

Friskolen for Scenekunst

Jernbanegade 20, 5000 Odense C

Skolekode 461.078

Årsrapport

for 1. januar - 31. december 2025

Indhold

Generelle oplysninger om skolen	2
Ledespåtegning og ledelsens underskrifter samt bestyrelsens habilitetserklæring	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning inkl. hoved- og nøgletal	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december	16
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Særlige specifikationer	30

Generelle oplysninger om skolen

Skolekode	461.078
Skole	Friskolen for Scenekunst
Adresse, postnr., by	Jernbanegade 20, 5000 Odense C
Hjemstedskommune	Odense
Telefon	63 12 32 12
E-mail	post@friskolenforscenekunst.dk
Hjemmeside	www.friskolenforscenekunst.dk
CVR-nr.	26 80 44 93
Bestyrelsen	Marie Toft Petersen Vibelundvej 2, st. tv, 5200 Odense V Poul Haahr Pedersen, Næstformand Munkebjergvej 47, 5000 Odense C Trille Kis Ringsborg Solskinshøjen 14, 5250 Odense SV Maria-Louise Bjarkam Helbo Vestre Stationsvej 30, st., 5000 Odense C Sofus Hvalsøe Byng Dybdevej 21, 5200 Odense V Kristian Ditlevsen Bakkevej 17, 5210 Odense NV
Øverste leder	Heidi Staal Jørgensen
Skolens formål	Skolens formål er at drive en friskole efter de til enhver tid gældende love og andre retsregler for friskoler og private grundskoler m.v. Skolens formål er endvidere at udøve skolevirksomhed på følgende grundlag: Skolens virksomhed tilrettelægges for elever på Det Kongelige Teaters Balletskole i Odense. Undervisningens indhold og kvalitet tilrettelægges på en måde, så den enkelte elevs faglige standpunkt til enhver tid svarer til folkeskolens niveau på det pågældende alderstrin.
Bankforbindelse	Fynske Bank Hunderupvej 48, 5000 Odense C
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Kasper Kortegaard, mne47798 Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M CVR-nr.: 30 70 02 28 Telefon: 73 23 00 00 E-mail: odense@dk.ey.com

Ledelsespåtegning og ledelsens underskrifter samt bestyrelsens habilitets-erklæring

Bestyrelse og skoleleder har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2025 for Friskolen for Scenekunst.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1102 af 4. november 2019 om regnskab for efterskoler, frie fagskoler, friskoler og private grundskoler, private institutioner for gymnasiale uddannelser og kombinerede skoler med ændringer jf. ændringsbekendtgørelse nr. 1936 af 12. oktober 2021 (regnskabsbekendtgørelsen). I henhold til § 5, stk. 1, i regnskabsbekendtgørelsen tilkendes det hermed:

- ▶ At årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser.
- ▶ At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- ▶ At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af skolen, der er omfattet af årsrapporten.

Odense, den 27. april 2026
Øverste leder:

.....
Heidi Staal Jørgensen
stedfortrædende øverste
leder

Endvidere erklærer bestyrelsen på tro og love, at opfylde habilitetskravene i § 5, stk. 8 og 9, i lov om friskoler og private grundskoler m.v.

Odense, den 27. april 2026
Bestyrelse:

.....
Marie Toft Petersen
forperson

.....
Poul Haahr Pedersen
næstforperson

.....
Trille Kis Ringsborg

.....
Maria-Louize Bjarkam Helbo

.....
Sofus Hvalsøe Byngge

.....
Kristian Ditlevsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Friskolen for Scenekunst

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Friskolen for Scenekunst for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter og særlige specifikationer. Årsregnskabet udarbejdes efter Børne- og Undervisningsministeriets regnskabsparadigme og vejledning for 2025 og bekendtgørelse nr. 1102 af 4. november 2019 om regnskab for efterskoler, frie fagskoler, friskoler og private grundskoler, private institutioner for gymnasiale uddannelser og kombinerede skoler med ændringer jf. ændringsbekendtgørelse nr. 1936 af 12. oktober 2021 (regnskabsbekendtgørelsen).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af skolens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af skolens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med Børne- og Undervisningsministeriets regnskabsparadigme og vejledning for 2025 og regnskabsbekendtgørelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 2109 af 24. november 2021 om revision og tilskudskontrol m.m. ved efterskoler og frie fagskoler, frie grundskoler og private institutioner for gymnasiale uddannelser. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af skolen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere skolens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere skolen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Børne- og Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 2109 af 24. november 2021 om revision og tilskudskontrol m.m. ved efterskoler og frie fagskoler, frie grundskoler og private institutioner for gymnasiale uddannelser, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Børne- og Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 2109 af 24. november 2021 om revision og tilskudskontrol m.m. ved efterskoler og frie fagskoler, frie grundskoler og private institutioner for gymnasiale uddannelser, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om skolens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at skolen ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Børne- og Undervisningsministeriets regnskabsparadigme og vejledning for 2025 og regnskabsbekendtgørelsen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Børne- og Undervisningsministeriets regnskabsparadigme og vejledning for 2025 og regnskabsbekendtgørelsen. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Odense, den 27. april 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Kasper Kortegaard
statsaut. revisor
mne47798

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Omsætning	13.333.040	12.591	12.831	11.060	10.765
Heraf statstilskud	6.828.520	6.551	6.332	5.951	6.042
Omkostninger	13.623.013	12.497	12.569	10.843	10.023
Resultat før finansielle poster	-289.973	94	262	217	742
Finansielle poster	-170.850	-187	-196	-195	-219
Årets resultat	-460.823	-93	66	22	523
Balancesum					
Anlægsaktiver	11.184.352	11.509	11.789	12.104	12.422
Omsætningsaktiver	1.259.074	1.653	1.658	1.976	1.686
Balancesum	12.443.426	13.162	13.447	14.080	14.108
Egenkapital	1.012.355	1.473	1.566	1.500	1.478
Langfristede gældsforpligtelser	9.195.307	9.564	9.848	10.321	10.659
Kortfristede gældsforpligtelser	2.235.764	2.125	2.033	2.260	1.972
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-37.253	283	-37	466	578
Pengestrømme til investeringsaktivitet	0	-37	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-377.629	-294	-482	-446	-309
Pengestrøm i alt	-414.882	-48	-519	20	269
Likvider 1. januar	756.627	804	1.323	1.303	1.033
Likvider 31. december	341.745	757	804	1.322	1.303
Resterende trækningsmulighed kassekredit	1.457.059	336	1.535	1.530	1.530
Samlet likviditet til rådighed 31. december	1.798.804	1.093	2.340	2.852	2.833
Nøgletal					
Overskudsgrad	-3,5 %	-0,7 %	0,5 %	0,2 %	4,9 %
Likviditetsgrad	56,3 %	77,8 %	81,6 %	87,4 %	85,5 %
Soliditetsgrad	8,1 %	11,2 %	11,6 %	10,7 %	10,5 %
Finansieringsgrad	82,2 %	83,1 %	83,5 %	85,3 %	85,8 %
Elever og personale					
Antal elever i grundskolen pr. 5. september	101,0	93,0	102,0	106,0	103,0
Antal elever i skolefritidsordningen pr. 5. september 0.-3. klasse	29,0	27,0	23,0	25,0	18,0
Antal årselever i grundskolen i regnskabsåret	96,3	98,3	104,3	104,3	107,7
Aktivitetsudvikling i procent	-2,0	-5,8	0,1	-3,2	-11,4
Antal årselever i skolefritidsordningen i regnskabsåret 0.-3. klasse	27,8	24,7	24,2	20,9	20,3
Skolepenge pr. årselev	24.660	22.944	21.775	19.811	19.080
Skolefritidsordningsbetaling pr. årselev	16.847	16.353	14.352	15.748	15.067
Antal lærerårsværk i grundskolen	13,7	11,2	12,3	11,8	10,1
Antal årsværk i skolefritidsordningen	1,5	1,4	1,0	0,8	1,5
Antal årsværk for øvrigt personale	3,0	3,9	3,3	4,0	4,2
Antal årsværk i alt	18,2	16,5	16,6	16,6	15,8
Antal årsværk for medarbejdere som modtager lønnen direkte fra kommune	0,2	0,6	0,9	0,0	0,0
%ansat på særlige vilkår (sociale klausuler)	6,0	8,2	7,3	2,5	12,6
Årselever pr. lærerårsværk i grundskolen	7,0	8,8	8,5	8,8	10,7

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal (fortsat)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nøgletal (fortsat)					
Årselever pr. årsværk i skolefritidsordningen	18,5	18,0	24,2	26,2	13,6
Lærerlønomkostninger pr. årselev i grundskolen	88.478	80.986	76.791	66.133	57.411
Øvrige lønomkostninger pr. årselev i grundskolen	12.825	12.539	12.073	11.011	11.874
Lønomkostninger i alt pr. årselev i grundskolen	101.303	93.525	88.864	77.144	69.285
Lønomkostninger pr. årselev i skolefritidsordningen	17.083	20.854	15.294	19.655	13.048
Undervisningsomkostninger pr. årselev i grundskolen	100.551	91.686	87.468	73.463	63.771
Omkostninger til skolefritidsordningen pr. årselev i skolefritidsordningen	17.735	21.848	15.518	20.008	14.607
Ejendomsomkostninger pr. årselev i grundskolen	13.095	13.852	14.838	12.024	11.594
Administrationsomkostninger pr. årselev i grundskolen	21.820	15.438	13.842	13.781	13.838
Samlede omkostninger eksklusiv kostafdeling pr. årselev i grundskolen	135.466	120.976	116.148	99.268	89.203

Ledelsesberetning

Beretning

Væsentligste aktiviteter

Skolens formål

Friskolen for Scenekunst er en friskole med rod i den Grundtvig Koldske friskoletanke. Skolen blev grundlagt i 2002 som en afdeling under Det Kongelige Teaters Balletskole på Kongens Nytorv. Skolens navn var indtil 11. december 2025 "Det Kongelige Teater Balletskolen Odense".

Skolens bestyrelse og ledelse har gennem de seneste år arbejdet fokuseret med skolens strategiske retning, og hvad skolen skal stå på i fremtiden, både kunstnerisk og som friskole.

Der er mange tendenser og vigtige dagsordener der præger den omverden skolen er en del af, lige så vel som der er mange interne erfaringer og data der tegner skolens virkelighed. Som skole skal vi kunne navigere i den omverden, som en del af at skabe en stærk kunstnerisk og stærk faglig skolegang, i et trygt, sundt og fællesskabende læringsmiljø for eleverne.

Bestyrelsen og ledelsen har gennemført og gennemfører fortsat interne og eksterne analyser som en del af arbejdet med skolens strategi, som løber fra 2024-2030. Analysearbejdet gør løbende ledelsen og bestyrelsen klogere på hvorfor, hvorhen og hvordan skolen skal udvikle sig, både inden for strategiperioden og længere end det.

Bestyrelsen og ledelsens analyser viste i begyndelsen af 2025, at for at skolen kan stå med et stærkt kunstnerisk og fagligt skoletilbud i fremtiden, så skal skolens profil og identitet favne bredere kunstnerisk.

Skolens omverden og samarbejdspartnere er også i forandring og udvikling. Herunder Det Kongelige Teater som i 2024 og 2025 har været i en proces om hvordan deres skole og uddannelse skal udvikle sig. Som en del af Det Kongelige Teaters egen proces, meddelte de i foråret 2025 at skolen her ikke længere kan bære Det Kongelige Teaters navn.

I forlængelse af beslutningen fra Det Kongelige Teater og bestyrelsens analyser, indstillede bestyrelsen til generalforsamlingen at skolens vedtægter og navn skulle ændres fra Det Kongelige Teaters Balletskole Odense til Friskolen for Scenekunst. Bestyrelsen redegjorde til generalforsamlingen for, hvorfor navneændringen og den dertilhørende rebranding af skolen er en nødvendig investering for at fremtidssikre skolen.

Det nye navn blev vedtaget på to følgende generalforsamlinger i hhv. maj og juni i 2025.

Samarbejdsaftalen med Det Kongelige Teater fortsætter uændret efter navneskiftet.

Skolens nye navn blev lanceret i forbindelse med årets juleforestilling på Odense Rådhus den 11. December 2025.

Friskolen for Scenekunst er dermed en friskole, hvis formål er at tilbyde en scenekunstnerisk grunduddannelse indenfor moderne dans, klassisk ballet og fremover også musical. Dette gør vi med afsæt i et forpligtende fællesskab og et kreativt læringsmiljø således at dans, dannelse og uddannelse styrkes i et samspil.

Undervisningen tilrettelægges, så den imødekommer folkeskolens målsætninger om at eleverne skal blive fagligt dygtige og oplyste, og skolen skal forberede dem til deres fremtid som demokratiske medborgere. Friskolen for Scenekunst har som friskole stor frihed i tilrettelæggelsen af undervisningen. Det er derfor ikke et krav, at skolen tilbyder folkeskolens obligatoriske fagække.

Skolen underviser elever fra (Førskolen) og fra 0.- 9. klasse.

Juridisk grund

Friskolen for Scenekunst er en friskole.

I forhold til den kunstneriske del af elevernes uddannelse og det kunstneriske pensum, er der fire aftalepartnere og interessenter i Friskolen for Scenekunst: Det Kongelige Teater, Odense Kommune, Odense Teater og Dansk Danseteater.

Odense Kommune og Det Kongelige Teater bidrager økonomisk til friskolens kunstneriske drift og udvikling, mens Odense Teater og Dansk Danseteater sammen med Det Kongelige Teater bidrager til børnenes kunstneriske udvikling gennem kunstneriske samarbejder, workshops og træningsture.

Ledelsesberetning

Beretning

Bestyrelsen efter Generalforsamlingen 21. maj 2025

Bestyrelsesleder: Marie Toft, forælder
Vicebestyrelsesleder: Poul Haahr Pedersen, eksternt medlem
Medlem: Trille Kis Ringsborg, forælder
Medlem: Maria-Louise Bjarkam Helbo, forælder
Medlem: Kristian Ditlevsen, forælder
Medlem: Sofus Bynge, forælder

Medlemmerne til bestyrelsen vælges af forældrene på generalforsamlingen. Vedtægterne dikterer ikke en bestemt kønsmæssig repræsentation i bestyrelsen. I 2025 har fordelingen mellem mænd og kvinder været 50%kvinder og 50%mænd.

Daglig ledelse

Forstander: Inge Fjord
Pædagogisk leder og souschef: Tom Due
Viceskoleleder: Heidi Jørgensen (pr. 1.nov 2025)

Årets gang på skolen

I foråret 2025 vedtog generalforsamlingen skolens nye navn Friskolen for Scenekunst efter indstilling fra bestyrelsen. Bestyrelsen har vurderet at skolens nye navn og den nye bredere scenekunstneriske retning, stadig er indenfor de strategiske pejlemærker i strategien for 2024-2030, så der er ikke ændret i skolens overordnede strategi for perioden. Strategien for 2024-2030 kan ses og læses på skolens hjemmeside.

At skolen får et nyt navn og ny identitet som en skole med et bredere scenekunstnerisk uddannelsesstilbud, er naturligvis en stor opgave for skolen. Skolens bestyrelse og ledelse har derfor inddraget et eksternt bureau til at understøtte arbejdet med at rebrande skolen, og ændre fortællingen fra at vi er balletskole til at være en friskole for scenekunst, der kan mere end balletten og den moderne dans.

Ved premieren den 11. december på årets juleforestilling "Julehjertet" i Odense Rådhus, blev skolens nye navn lanceret og taget godt imod af elever, forældre, personale, samarbejdspartnere og publikum. Arbejdet med rebrandingen fortsætter i 2026, da fortællingen om skolens nye identitet skal ud og etableres ordentligt i omverden, for at flere børn får lyst til at have deres skolegang i en scenekunstnerisk hverdag.

På aktivitetssiden har 2025 budt på en mangfoldighed af læring og oplevelser. Projekt opgaven er en del af 9. kl. afgangsprøve. Vores elever opnåede et karaktergennemsnit på 9,2 ved årets afsluttende projekt opgave.

Ved afgangsprøverne for 9. klasse var karaktergennemsnittet 8,1.

Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Et gennemsnit på 15 elever pr. klassetrin.	10,1	8,5	8,8	9,7	10,1
Afgangsprøverne ligger 5 % højere end landsgennemsnittet på den pågældende årgang	8% Gns. 8,1 Balletskole Gns. 7,5 Landsgns	13% Gns. 8,5 Balletskole Gns. 7,4 Landsgns	16% Gns. 8,6 Balletskole Gns. 7,4 Landsgns	19% Gns. 9,2 Balletskole Gns. 7,7 Landsgns	24% Gns. 9,7 Balletskole Gns. 7,8 Landsgns

Ledelsesberetning

Beretning

Evaluering af skolens aktivitetsmål

	2025	2024	2023	2022	2021
Antal elever fra 6. Klasse der hvert år optages til 7. klasse på Balletskolen i København <u>Mål:</u> 2-3 elever	0	1	3	1	2
Andel af en afgangsklasse der fortsætter på en kompetencegivende danseuddannelse <u>Mål:</u> 50 %	46,1	57%	29%	38%	0%
Antal elever fra DKT Balletskolen Odense, der fortsætter på aspirantuddannelsen på DKT. <u>Mål:</u> I gennemsnit over en 5-årig periode optages én elev årlig	0	1	1	1	1

Til at varetage undervisningen i klassisk og moderne dans, har skolen igen i år haft ansat personale med en dansefaglig baggrund.

Driftsaftale med Odense Kommune

1. august 2023 indgik Odense Kommune og Det Kongelige Teater Balletskolen Odense en ny treårig driftsaftale. Med udgangen af 2025 er der underskrevet en allonge der forlænger aftalen om driftstilskud 2023-2026, så den løber frem til udgangen af 2028. Allongen sikrer desuden at udbetalingerne til skolen under hele aftalen følger kalenderår.

Tilskuddet fra Odense Kommune til friskolen er øremærket kulturelle aktiviteter som Friskolen for Scenekunst skal lave i Odense Kommune. I aftalen med Odense Kommune er der præciseret en række aktiviteter, som skolen skal afholde eller deltage i, for at være berettiget til sit årlige kulturtillskud. Allongen ændrer ikke ved driftsaftalens vision, fokusområder og aktivitetsmål der er indgået for 2023-2026.

Skolen har i sin driftsaftale med Odense Kommune aftalt at fokusere på følgende i indeværende aftaleperiode:

1. Vækstlag

a. Tiltrække talentfulde og ambitiøse børn og unge, der går målrettet efter en professionel dansekarriere og uddanne dem til alsidige, kompetente og stærke dansere.

b. Sikre gode rammer for dansevækstlaget i Odense og understøtte talenter i deres rejse mod at blive professionel danser.

Ledelsesberetning

Beretning

2. Oplevelser og produktioner

a. Skabe unikke og bæredygtige publikumsoplevelser.

3. Økonomi & Samarbejder

a. Etablere nye og fastholde samarbejder med lokale, nationale samt internationale aktører som fx kulturaktører, kulturinstitutioner, danseuddannelsesinstitutioner, sponsorer og erhvervspartnerne.

b. Øge omsætningen på danseaktiviteterne.

Skolen deltager desuden i Odense Kommunes kulturledernetværk og netværk for bestyrelsesledere i kulturinstitutioner.

Skolens ledelse har i samarbejde med andre kulturinstitutioner deltaget i arbejdet om Odense Kommunes kunstneriske vækststrategi.

Nedenstående skema viser, hvilke aktiviteter skolen har afholdt i 2025, for at opfylde aktivitetsmålene i aftalen med Odense Kommune.

Aktivitetsmål Odense Kommune §9 Oplevelser og produktioner	Afholdte produktioner	Antal forestillinger	Publikum
c) Årligt arrangere eller medvirke til seks kulturelle arrangementer og/eller festivaler med offentlig adgang i Odense Kommune			
d) Producere en forestilling med dans og ballet, der kan fungere som repertoire til fremtidige forestillinger med musik, koreografi og kostumer	Juleforestillingen Julehertet	16	ca. 8.000
e) En samproduktion med en anden kulturinstitution i Odense	Sigurd fortæller HC Andersen	15	7.500
	Sigurd og symfoniorkestret	8	4.800
	Blomsterfestival i samarbejde med Cityforeningen, Fugl Fønix på rådhuspladsen	3	6.000
f) En forestilling der aktiverer og fremhæver særlige byrum i Odense	Kulturens døgn Dans på kulturaksen	1	200
	Dans på byens scene Sommerdans fra den 23. maj og løbende gennem juni og august	10	200
	HCA Festivals uge 34, alle elever på scenen på amfiscenen	6	1.200
g) Afholde et arrangement, hvor børn og unge fra Odense inviteres til at opleve, hvordan en dansers hverdag ser ud	Brunsviger og Ballet på Odense Teater og skolen	1	300
	Åben skole	3	100
	Den kulturelle rygsæk "Kids to kids"	12	300

Ledelsesberetning

Beretning

Samarbejder

Friskolen for Scenekunst har et fast samarbejde med Odense Teater og Det Kongelige Teaters Balletskole på Kongens Nytorv.

Derudover har skolen en samarbejdsaftale med Dansk Danseteater, som blev fornyet i 2024. Skolen indgik i 2024 en 3-årig sponsoraftale med H.C. Andersen festivalen til skolens årlige juleforestilling, hvor et eventyr af H.C. Andersen fortolkes. Aftalen udløber ved udgangen af 2026. Skolen arbejder på at genforhandle en ny aftale.

AMOK, Akademiet for Moderne dans og Klassisk ballet, er en forening der tilbyder fritidsundervisning i Moderne dans og Klassisk ballet, samt en dansegrunduddannelse, der kan tages sammen med en ungdomsuddannelse. AMOK er en søsterforening til Balletskolen, som har forpligtet sig til at varetage fritidsundervisning for byens og friskolens elever inden for moderne dans og klassisk ballet.

Når Friskolen for Scenekunst ikke selv bruger dansesalene lejer friskolen lokalerne ud til foreningen AMOK. Desuden underviser flere af danselærerne fra skolen også i foreningen. Undervisningsmuligheder i foreningen AMOK gør det muligt at tiltrække og fastholde dygtige danseundervisere, da vi på den måde kan tilbyde dem tilstrækkelige timer. Foreningen AMOK betaler Friskolen for Scenekunst for de timer danse underviserne underviser i foreningen. Under foreningen AMOK er også dansegrunduddannelsen DGU samt ungdomskompagniet KOMA, som skolen har samarbejde med i produktioner som fx årets juleforestilling, hvor nogle DGU-elever også er med.

Fagligt netværk

Forstanderen har deltaget i netværksmøder som afholdes for Frie- og private skoler i Odense Kommune.

Økonomi

Som en del af det nødvendige navneskift, har bestyrelsen haft fokus på at netop navneskiftet og den nye identitet er afgørende for at kunne styrke skolens indtægtsgrundlag i form af flere elever og sikre en langsigtet sund økonomi og drift over de kommende år. Derfor har omkostningerne til lancering af nyt navn samt rebranding været nødvendige investeringer i 2025.

I 2025 er skolens tre store indtægtskilder fortsat statstilskuddet, tilskuddet aftalt i samarbejdsaftalen med Odense Kommune, Odense Teater og Det Kongelige Teater samt forældrebetalingerne.

Aftaler mellem Friskolen for Scenekunst, Odense Kommune, Odense Teater og Det Kongelige Teater blev fornyet pr. 1. august 2024 med en aftaleperiode frem mod 31. juli 2027. Tilskudsniveauet er det samme som i den foregående aftale. Aftalen med Odense Kommune, som er et bilag til den overordnede aftale, blev revideret i 2023 og trådte i kraft 1.8.23 og løber til 31.7.26, og er nu forlænget frem til udgangen af 2028.

Fysiske rammer

Skolen har til huse i to gamle historiske bygninger midt i Odense. Hovedbygningen, hvor Læseskolen hører hjemme, har de seneste år været igennem en række renoveringer. Alle vinduer er istandsat, førstesalen er renoveret med nyt personalekøkken, der er installeret nyt skolekøkken til børnene og senest har bygningen fået nyt tag.

Den anden bygning som skolen har til huse i er "Dansesalene". Det er den gamle drengegymnastiksal og den gamle pigegymnastiksal.

I 2020 satte skolen omklædningsfaciliteterne i stand i den ende af bygningen, hvor balletsalen ligger. Der er hermed etableret nye funktionelle drenge- og pige omklædningsfaciliteter.

I 2025 er de sidste midler fra etableringen af legeplads, træterrasser m.m. i skolegården der er foregået i 2023-2024, blevet anvendt til at opsætte en stor gynge til glæde for både store og små.

I 2025 har skolen genforhandlet med Odense Kommune, om ændring af en tinglyst servitut fra købet af bygningerne, der har forhindret skolen i at kunne lave yderligere investeringer i skolens bygninger. Denne forhandling og proces blev afsluttet i oktober 2025, hvor en ny servitut blev underskrevet og tinglyst, og nu giver skolen lidt bedre muligheder for fremtidige investeringer i bygningerne.

Ledelsesberetning

Beretning

Det overordnede fokus på gode fysiske rammer har de sidste mange år betydet, at forældre to gange årligt afholder en arbejdsdag, til stor værdi for skolen og den løbende vedligeholdelse af de fysiske rammer.

Bestyrelsen og ledelsen har fokus på, at målene om vækst i elevtallet i strategiperioden kræver forandringer, forbedringer og udvidelse af de fysiske rammer, og arbejdet med at imødekomme de behov fortsætter i 2026.

Årets økonomiske resultat

Årets resultat blev -460.823 kr. mod et originalt budget på 27.825 kr. og et revideret budget pr. 30. september på -130.451 kr. (revidering på baggrund af øget lønomkostninger, rebranding af skolen og overenskomstmæssig lønstigning til lærerne).

Årets resultat afviger fra det originale samt det reviderede budget. Ledelsen og bestyrelsen har vurderet afvigelserne er acceptable i et år hvor skolen, 5 måneder inde i budgetåret, har fået opgaven om skulle gennemføre en gennemgribende lancering af nyt navn og ny identitet, og igangsætte en rebranding af skolens fortælling. Det har krævet nogle store markedsføringsmæssige investeringer.

Ledelsen har fortsat stor fokus på, at der skal tiltrækkes flere elever for at kunne sikre skolen et langsigtet solidt økonomisk fundament. Og ledelsen og bestyrelsen ser rebrandingen af skolen som afgørende for at opnå det elevtal der kan sikre skolen det langsigtede økonomisk fundament.

Usikkerhed om fortsat drift

Der er ingen usikkerhed om fortsat drift.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ingen usikkerhed om indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Ingen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabs udløb, der påvirker årsrapporten for 2025.

Forventninger til det kommende år

Der skal fortsat lægges markante ressourcer i at sikre elevtilgangen og fastholdelsen, da et bæredygtigt elevtal bedst sikres ved at klasserne er fyldte i førskolen og indskolingen hvert år, og at skolen kan minimere frafaldet af elever. Det er bestyrelsens og ledelsens erkendelse at arbejdet med at etablere skolens nye navn og identitet som et stærkt brand fortsat vil kræve ressourcer. Bestyrelsen ser fortsat med åbne øjne ind i en periode hvor det er en længere proces, med prioriterede ressourcer, at indfri ambitionerne for strategiens pejlemærker, rebrandingen og elevtallet.

I skoleåret 2025/2026 var der den 5. september indskrevet 101 børn på Friskolen for Scenekunst, hvilket er en stigning fra forrige skoleår hvor elevtallet var pr. 5. september var 93. Det er bestyrelsens opfattelse, at et elevtal på ca. 125 skaber et solidt økonomisk fundament for skolen. Skolen har arbejdet målrettet med rekruttering gennem blandt andet Åben Skole, kampagner m.m. og fortsætter arbejdet frem mod det nye skoleår og derefter.

Skolen hører allerede ved fx Åben Skole-arrangementet i april 2026, at familier har lagt mærke til skolens nye navn og at det er attraktivt for familierne at det er bredere scenekunst der arbejdes med fremover.

I foråret 2026 budgetteres med 99 elever og i efteråret med 120 elever.

Ledelsesberetning

Beretning

Tilskud til inklusion af elever med særlige behov i den almindelige undervisning

På Friskolen for Scenekunst betyder inklusion, at vi ser muligheder i stedet for begrænsninger. Vores menneskesyn er, at alle har ret til at blive set, hørt og forstået og inkluderet. Vi har derfor en forpligtelse til at have fokus på hvert enkelt barns udvikling personligt, fagligt, socialt og kunstnerisk. Vi mener, at inklusion ikke kun er et begreb for udsatte børn, unge og familier. Vi oplever det som et alment pædagogisk mål og redskab som omhandler alle børn på skolen. Skolen modtager inklusionstilskud fra staten, men deltager også, sammen med de øvrige frie og private skoler i Odense, i alle dialoger med Odense Kommune om kommunens tilbud til frie- og private skole, for at sikre at Odense Kommune tager deres ansvar for at støtte skolen med de rette kompetencer og ressourcepersoner i inklusionsarbejdet.

Tilskud til specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand

Skolen har modtaget tilskud til specialundervisning. Beløbet er overvejende anvendt til pædagogiske støttetimer og i mindre omfang til indkøb af materialer, som understøtter behovet. De pædagogiske timer er benyttet til støtteforanstaltninger til en elev med særlige behov fagligt og socialt. Der har været behov for ekstra støtte for at have en rolig funktion i det daglige.

Tilsyn i årets løb

Ved generalforsamlingen den 21. maj 2025 blev Bent Gangelhof valgt til skolens tilsynsførende. Bent Gangelhof har overværet undervisning på alle klassetrin i løbet af skoleåret. Tilsynsrapporten kan læses på skolens hjemmeside.

Skolens tilsynsførende har ikke haft bemærkninger på undervisningstilsyn.

Der har ikke været afholdt øvrige tilsyn.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friskolen for Scenekunst for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen for efterskoler, frie fagskoler, friskoler og private grundskoler, private institutioner for gymnasiale uddannelser og kombinerede skoler.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B virksomheder med de fravigelser som fremgår af regnskabsbekendtgørelsen.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapportener aflagt i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele til tilflyde skolen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen vil fragå skolen, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis de generelle kriterier er opfyldt, herunder at levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udgang, beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Der foretages fuld periodisering af statstilskud og skolepenge.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets indtægter, herunder løn og gager, øvrige driftsomkostninger samt afskrivninger m.v. på anlægsaktiver. Omkostningerne er opdelt på områderne:

- ▶ Undervisning og pasningsordninger
- ▶ Ejendomsdrift
- ▶ Administration m.v.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder rentetindtægter og renteomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab samt amortisering af gældsforpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler og inventar	3-5 år
Edb-udstyr	3-5 år
Installationer	10-20 år
Bygninger	50 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis undervisningsomkostninger, ejendomsomkostninger og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Hvis nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Egenkapitalen indregnes til primo værdi reguleret for værdiregulering af afledte finansielle instrumenter samt årets resultat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Anden kortfristet gæld måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Indefrysingsforpligtelse, som omfatter indefrosne feriemidler, måles til nettorealiseringsværdi, inkl. indeksering. Indekseringsreguleringer indregnes i resultatopgørelsen som renteomkostninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodiseret anlægstilskud

Periodiseret anlægstilskud indregnes i regnskabet over den periode, hvor de tilknyttede omkostninger afskrives.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser skolens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydninger i likvider samt skolens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider indeholder likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2025	2024
	Omsætning		
1	Statstilskud	6.828.520	6.551.316
2	Skolepenge og betaling for pasningsordninger	2.914.496	2.782.582
3	Andre indtægter og tilskud	3.590.024	3.257.419
		<u>13.333.040</u>	<u>12.591.317</u>
	Omkostninger		
	Undervisning og pasningsordninger		
4	Lønomkostninger	9.078.506	8.543.498
5	Andre omkostninger	1.181.082	1.075.760
		<u>10.259.588</u>	<u>9.619.258</u>
	Ejendomsdrift		
6	Lønomkostninger	433.173	519.584
7	Andre omkostninger	828.302	841.405
		<u>1.261.475</u>	<u>1.360.989</u>
	Administration m.v.		
8	Lønomkostninger	802.236	712.391
9	Andre omkostninger	1.299.714	804.407
		<u>2.101.950</u>	<u>1.516.798</u>
	Omkostninger i alt	<u>13.623.013</u>	<u>12.497.045</u>
	Resultat før finansielle poster	<u>-289.973</u>	<u>94.272</u>
	Finansielle poster		
10	Finansielle indtægter m.v.	702	2.383
11	Finansielle omkostninger m.v.	-171.552	-189.220
		<u>-170.850</u>	<u>-186.837</u>
	Årets resultat	<u><u>-460.823</u></u>	<u><u>-92.565</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2025	2024
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
	Materielle anlægsaktiver		
12	Grunde og bygninger	11.164.059	11.476.702
13	Inventar og udstyr	20.293	32.469
		11.184.352	11.509.171
	Anlægsaktiver i alt	11.184.352	11.509.171
	Omsætningsaktiver		
14	Varebeholdninger	200.765	235.655
	Tilgodehavender		
15	Tilgodehavende skolepenge	1.980	0
16	Andre tilgodehavender	645.787	603.216
17	Periodeafgrænsningsposter	68.797	57.569
		716.564	660.785
18	Likvide beholdninger	341.745	756.627
	Omsætningsaktiver i alt	1.259.074	1.653.067
	AKTIVER I ALT	12.443.426	13.162.238

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2025	2024
	PASSIVER		
	Egenkapital		
19	Egenkapital	1.012.355	1.473.179
	Egenkapital i alt	1.012.355	1.473.179
	Langfristede gældsforpligtelser		
20	Realkreditgæld	5.098.307	5.205.272
21	Andre langfristede gældsforpligtelser	0	175.307
22	Periodiseret anlægstilskud	4.097.000	4.183.000
		9.195.307	9.563.579
	Kortfristede gældsforpligtelser		
20-22	Næste års afdrag på langfristede gældsforpligtelser	117.971	116.321
23	Gæld til pengeinstitutter	92.941	13.893
24	Anden gæld	1.120.748	1.092.212
25	Periodeafgrænsningsposter	904.104	903.054
		2.235.764	2.125.480
	Gældsforpligtelser i alt	11.431.071	11.689.059
	PASSIVER I ALT	12.443.426	13.162.238
26	Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
	I Usikkerheder om fortsat drift		
	II Usikkerhed ved indregning og måling		
	III Usædvanlige forhold		
	IV Begivenheder efter regnskabsårets afslutning		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

kr.	2025	2024
Årets resultat	-460.823	-92.565
Reguleringer vedr. ikke-kontante poster:		
Af- og nedskrivninger	324.819	316.710
Andre ikke kontante poster	11.007	11.007
Ændring i driftskapital:		
Ændring i varebeholdninger	34.890	3.766
Ændring i tilgodehavender	-55.779	-46.699
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser eksklusive næste års afdrag på langfristede gældsforpligtelser	108.633	90.685
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-37.253	282.904
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-36.528
Pengestrømme til investeringsaktivitet	0	-36.528
Afdrag/indfrielse, realkreditgæld	-116.322	-114.699
Afdrag/indfrielse, andre langfristede gældsforpligtelser	-175.307	-93.524
Ændring i periodiseret anlægstilskud	-86.000	-86.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-377.629	-294.223
Årets pengestrøm	-414.882	-47.847
Likvider 1. januar	756.627	804.474
Likvider 31. december	341.745	756.627
Resterende trækningmulighed kassekredit	1.457.059	336.107
Samlet likviditet til rådighed 31. december	1.798.804	1.092.734

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

- I Usikkerheder om fortsat drift
Der er ingen usikkerhed om fortsat drift.
- II Usikkerhed ved indregning og måling
Der er ingen væsentlig usikkerhed om indregning og måling.
- III Usædvanlige forhold
Ingen.
- IV Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabets udløb, der påvirker årsrapporten for 2025.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2025	2024
1 Statstilskud		
Grundtilskud	400.000	400.000
Undervisningstilskud	4.663.917	4.593.900
Fællesudgiftstilskud	802.072	783.937
Bygningstilskud	258.632	277.236
Tilskud til skolefritidsordning (0.-3. klasse)	249.609	214.772
Tilskud til inklusion til elever med særlige behov i den almindelige undervisning	135.843	136.160
Tilskud til specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand	252.447	131.511
Direkte statstilskud	6.762.520	6.537.516
Tilskud til støtteundervisning i dansk af tosprogede elever (fra Fordelingssekretariatet)	66.000	13.800
Statstilskud via fordelingsekretariater	66.000	13.800
	6.828.520	6.551.316
2 Skolepenge og betaling for pasningsordninger		
Skolepenge, netto	2.316.232	2.218.303
Tilskud til nedbringelse af skolepenge (fra Fordelingssekretariatet)	6.558	-14.575
Skolefritidsordningsbetaling, netto (0.-3. klasse)	469.915	400.767
Tilskud til nedbringelse af skolefritidsordningsbetaling (0.-3- klasse) (fra Fordelingssekretariatet)	-998	2.597
Heltidsskolefritidsordningsbetaling	70.000	124.950
Betaling for materialer, ekskursioner, rejser m.v.	52.789	50.540
	2.914.496	2.782.582
3 Andre indtægter og tilskud		
Lejeindtægter fra lokaler m.v.	60.000	60.000
Donationer, grundskolen	357.500	320.000
Donationer (Periodiserede), modtaget tidligere år	100.000	0
Kommunale tilskud, heltidsskolefritidsordningen	24.100	74.558
Kommunale tilskud, øvrige	523.181	429.380
Øvrige indtægter	2.525.243	2.373.481
	3.590.024	3.257.419
4 Lønomsætninger, undervisning og pasningsordninger		
Løn og lønafhængige omkostninger	8.537.855	8.139.916
Lønrefusioner	-14.753	-183.004
Undervisning	8.523.102	7.956.912
Løn og lønafhængige omkostninger	475.426	514.463
Skolefritidsordning	475.426	514.463
Løn og lønafhængige omkostninger	79.978	72.123
Heltidsskolefritidsordning	79.978	72.123
	9.078.506	8.543.498

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2025	2024
5 Andre omkostninger, undervisning og pasningsordninger		
Undervisningsmaterialer inklusiv bøger m.v. samt it-omkostninger	876.882	785.050
Fotokopiering	14.836	12.758
Lejrskoler, rejser, ekskursioner	113.736	125.879
Pædagogiske kurser, netto	20.726	45.975
Vederlag til tilsynsførende	12.914	12.671
Inventar og udstyr, småanskaffelser	116.379	60.911
Inventar og udstyr, vedligeholdelse	7.482	7.955
Undervisning	1.162.955	1.051.199
Materialer	2.638	6.530
Mad og drikkevarer	1.638	602
Inventar og udstyr, småanskaffelser	13.851	17.383
Skolefritidsordning	18.127	24.515
Materialer	0	46
Heltidsfritidsordning	0	46
	1.181.082	1.075.760
6 Lønomkostninger, ejendomsdrift		
Løn og lønafhængige omkostninger	433.173	551.246
Lønrefusioner	0	-31.662
	433.173	519.584
7 Andre omkostninger, ejendomsdrift		
Lejeomkostninger bygninger og arealer	67.575	66.000
Ejendomsskatter	0	4.487
Ejendomsforsikringer	52.362	70.452
Varme, el og vand inklusive tilhørende afgifter	261.734	239.602
Rengøring og renovation	125.228	103.692
Inventar og udstyr, småanskaffelser	43.409	61.875
Bygninger, indretning af lejede lokaler, inventar og udstyr, vedligeholdelse	30.158	14.736
Bygninger, indretning af lejede lokaler, inventar og udstyr, afskrivninger	226.643	226.643
Øvrige omkostninger	21.193	53.918
	828.302	841.405
8 Lønomkostninger, administration m.v.		
Løn og lønafhængige omkostninger	802.236	712.391
	802.236	712.391

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2025	2024
9 Andre omkostninger, administration m.v.		
Revision	67.090	69.600
Regnskabsmæssig assistance	22.256	22.401
Andre konsulentydelse	81.635	54.625
Forsikringer	82.655	58.768
Markedsføring	451.639	60.347
Personaleomkostninger	41.886	46.463
Bestyrelsesomkostninger	11.639	11.042
Tjenesterejser	7.536	4.373
Lovpligtige afgifter personale	101.022	104.975
Repræsentation	2.907	0
Kontorartikler, porto og telefon	45.241	38.553
Kontingent til skoleforeninger	35.691	37.251
Inventar og udstyr, leje og leasing	33.426	34.418
Inventar og udstyr, småanskaffelser	18.346	12.403
Inventar og udstyr, afskrivninger	12.176	4.059
IT-omkostninger	258.497	218.950
Øvrige omkostninger	26.072	26.179
	<u>1.299.714</u>	<u>804.407</u>
10 Finansielle indtægter m.v.		
Renteindtægter, bankindeståender mv.	702	2.383
	<u>702</u>	<u>2.383</u>
11 Finansielle omkostninger m.v.		
Renteudgifter, pengeinstitutter	764	0
Prioritetsrenter	159.263	162.038
Tab ved indfrielse af finansielle instrumenter	11.007	11.007
Øvrige renteudgifter m.v.	518	16.175
	<u>171.552</u>	<u>189.220</u>
12 Materielle anlægsaktiver, Grunde og bygninger		
kr.		
Kostpris 1. januar 2025		<u>13.937.411</u>
Kostpris 31. december 2025		<u>13.937.411</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025		2.460.709
Af- og nedskrivninger i årets løb		<u>312.643</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025		<u>2.773.352</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025		<u>11.164.059</u>
Offentlig ejendomsvurdering		<u>16.100.000</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13	Materielle anlægsaktiver, Inventar og udstyr		
	kr.		
	Kostpris 1. januar 2025		795.526
	Kostpris 31. december 2025		795.526
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2025		763.057
	Af- og nedskrivninger i årets løb		12.176
	Af- og nedskrivninger 31. december 2025		775.233
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025		20.293
	kr.	2025	2024
14	Varebeholdninger		
	Varebeholdning Piruetten	200.765	235.655
		200.765	235.655
15	Tilgodehavende skolepenge		
	Tilgodehavende skolepenge, vedrørende opkrævninger i år	1.980	0
		1.980	0
16	Andre tilgodehavender		
	Øvrige andre tilgodehavender	645.787	603.216
		645.787	603.216
17	Periodeafgrænsningsposter		
	Andre forudbetalinger	68.797	57.569
		68.797	57.569
18	Likvide beholdninger		
	Kassebeholdninger	3.054	6.929
	Indeståender i pengeinstitutter	338.691	749.698
		341.745	756.627
19	Egenkapital		
	Egenkapital i øvrigt, saldo primo	1.473.178	1.565.744
	Årets resultat	-460.823	-92.565
		1.012.355	1.473.179

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2025	2024
20 Realkreditgæld		
Nykredit, kontantlån, 0,8761 % restløbetid 9,5 år	648.122	713.303
Nykredit, obligationslån, 2,0 % restløbetid 22,75 år, 2,75 års afdragsfrihed	3.300.000	3.300.000
LR Realkredit, kontantlån, 2,0896 % restløbetid 22,75 år	1.500.114	1.551.255
Tab/gevinst ved indfrielse af finansielle instrumenter, ved reel låneomlægning af sammenlignelige lån (amortiseret)	-231.958	-242.965
	5.216.278	5.321.593
Afdrag næste år	-117.971	-116.321
	5.098.307	5.205.272
21 Andre langfristede gældsforpligtelser		
Skyldige indefrosne feriemidler	0	175.307
	0	175.307
22 Periodiseret anlægstilskud		
Periodiseret anlægstilskud, saldo primo	4.183.000	4.269.000
Årets indtægtsførsel	-86.000	-86.000
	4.097.000	4.183.000
23 Gæld til pengeinstitutter		
Oplysning om samlet trækingsret pr. 31. december 2025, kassekredit	1.550.000	350.000
Anvendt kassekredit pr. 31. december 2025	-92.941	-13.893
Resterende trækingsmulighed, kassekredit	1.457.059	336.107
Anvendt kassekredit i alt	92.941	13.893
24 Anden gæld		
Skyldig løn	102.539	245.675
Skyldig ATP, øvrige sociale bidrag og feriepenge	16.302	16.249
Skyldig feriepengeforpligtelse	392.619	327.195
Leverandør af varer og tjenesteydelser	577.515	399.626
Anden gæld	31.773	103.467
	1.120.748	1.092.212

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2025	2024
25 Periodeafgrænsningsposter		
Forudmodtagne statstilskud	601.248	547.981
Forudmodtagne skolepenge/ elevbetaling	265.653	223.430
Forudmodtagne donationer (Til forbrug i det kommende år)	0	100.000
Andre forudmodtagne indtægter	37.203	31.643
	<u>904.104</u>	<u>903.054</u>

26 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leasingkontrakt vedr. kopimaksine udgør 82 t.kr. pr. 31. december 2025. Leasingperioden udløber pr. 30. juni 2028.

Odense Kommune har ved et salg af ejendommen Jernbanegade 20 forkøbsret til samme pris og på samme vilkår som beviseligt kan opnås ved salg til trejdemand. I tilfælde af salg vil skolen få en forholdsmæssig andel af værdistigningen ud fra det oprindeligt investerede beløb.

Vedrørende pant i skolens bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 11.164 t.kr., er der tinglyst i alt 6.150 t.kr. til Realkredit Danmark og ejerpantebrev på 1.500 t.kr. til pengeinstitutter. Restgæld til Realkredit Danmark udgør 5.448 t.kr. og anvendt kassekredit hos Fynske Bank udgør 88 t.kr.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Særlige specifikationer

Beregning af egendækning

kr.	2025	2024
Skolepenge, netto	2.316.232	2.218.303
Tilskud til nedbringelse af skolepenge (fra Fordelingssekretariatet)	6.558	-14.575
Betaling for materialer, ekskursioner, rejser m.v.	52.789	50.540
Fra note 3 Andre indtægter og tilskud medtages:		
- Lejeindtægter fra lokaler	60.000	
- Kommunale tilskud, øvrige	523.181	
- Donationer, grundskolen	357.500	
- Donationer modtaget tidligere år (grundskolen)	100.000	
- Øvrige indtægter	2.525.243	
	<u>3.565.924</u>	<u>3.182.861</u>
Finansielle indtægter m.v.	702	2.383
Egendækning i alt	<u>5.942.205</u>	<u>5.439.512</u>
Antal årselever i grundskolen i regnskabsåret	<u>96</u>	<u>98</u>
Egendækning pr. årselev	<u>61.898</u>	<u>55.505</u>
Minimum egendækning pr. årselev	<u>7.889</u>	<u>7.451</u>
Regnskab for heltidsskolefritidsordning		
Heltidsskolefritidsordning		
Indtægter		
Heltidsskolefritidsordningsbetaling	70.000	124.950
Kommunale tilskud, heltidsskolefritidsordning	24.100	74.558
	<u>94.100</u>	<u>199.508</u>
Direkte omkostninger		
Lønomkostninger, heltidsskolefritidsordning	79.978	72.123
Andre omkostninger, heltidsskolefritidsordning	0	46
	<u>79.978</u>	<u>72.169</u>
Årets resultat	<u>14.122</u>	<u>127.339</u>
Akkumuleret resultat samlet	<u>141.461</u>	<u>127.339</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Særlige specifikationer

Skolefritidsordning (0.-3. klasse)

Indtægter

Tilskud til skolefritidsordning (0.-3. klasse) (note 1)	249.609	214.772
Skolefritidsordningsbetaling, netto (0.-3. klasse) (note 2)	469.915	400.767
Tilskud til nedbringelse af skolefritidsordningsbetaling (0.-3. klasse) fra Fordelingssekretariatet eller Deutscher Schul- und Sprach- verein) (note 2)	-998	2.597
	<u>718.526</u>	<u>618.136</u>

Direkte omkostninger

Lønomkostninger, skolefritidsordning (note 4)	475.426	514.463
Andre omkostninger, skolefritidsordning (note 5)	18.127	24.515
	<u>493.553</u>	<u>538.978</u>

Årets resultat	<u>224.973</u>	<u>79.158</u>
Akkumuleret resultat samlet	<u>304.131</u>	<u>79.158</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Særlige specifikationer

Årets modtagne donationer

Specifikation af donationer ekskl. moms modtaget fra og med den 1. august 2019

Notehenvisning	Dato	Navn	Adresse	Land	Beløb
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	28.08.2025	Odense Kommune	Israels Plads 3, 5200 Odense V	Danmark	25.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	30.09.2025	Axel Muusfeldts Fond	Roskildevej 12, 2620 Albertslund	Danmark	70.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	29.10.2025	Anteco A/S	Lucernemarken 7- 9, 5260 Odense S	Danmark	10.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	07.11.2025	C.C.N. Holding A/S	Hvidkærvej 54, 5250 Odense SV	Danmark	20.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	10.11.2025	HV Invest ApS	Haugstedgårdsvej 3, 5230 Odense M	Danmark	10.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	28.11.2025	BARFOED GROUP P/S	Nedergade 35C, 5000 Odense C	Danmark	30.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	02.12.2025	Entrepreneur Marius Pedersens Fond	Ørbækvej 851 A, 5863 Ferritslev Cortex Park Vest 4, 4.3, 5230 Odense M	Danmark	100.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	03.12.2025	Velkomn ApS	Tværgade 2, 5000 Odense C	Danmark	12.500
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	08.12.2025	Albani Fonden	5000 Odense C	Danmark	70.000
Note - Donationer under andre indtægter og tilskud	17.12.2025	Unni Estates ApS	Langelinie 197, 5230 Odense M	Danmark	10.000

Opgørelse af modtagne donationer i alt

Årets modtagne donationer	2025 kr.
Modtagne kontante donationer i alt jf. årsregnskabet	357.500
	357.500

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Maria-Louize Bjarkam Helbo

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Friskolen for Scenekunst

Serienummer: 88e8f9a2-cf10-4026-8300-66449bfa9ee

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-04-27 09:20:24 UTC



Kristian Ditlevsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Friskolen for Scenekunst

Serienummer: 43612f3f-0f70-4096-a98d-365670312dae

IP: 87.50.xxx.xxx

2026-04-27 09:34:51 UTC



Marie Toft Petersen

Forperson

På vegne af: Friskolen for Scenekunst

Serienummer: af13373a-19ad-45b1-a659-4a2635361032

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-04-27 09:56:46 UTC



Sofus Hvalsøe Bynge

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Friskolen for Scenekunst

Serienummer: 250398c9-3571-41fc-b032-ebdf04327252

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-27 11:56:22 UTC



Heidi Staal Jørgensen

Stedfortrædende øverste leder

På vegne af: Friskolen for Scenekunst

Serienummer: 04ba6082-51c7-4237-abd8-3c4941dffaf9

IP: 2.106.xxx.xxx

2026-04-27 12:15:44 UTC



Poul Haahr Pedersen

Næstforperson

På vegne af: Friskolen for Scenekunst

Serienummer: 739a0824-b3de-4412-bf68-91a9039f8301

IP: 87.60.xxx.xxx

2026-04-27 14:23:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Trille Kis Ringsborg

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Friskolen for Scenekunst

Serienummer: 1f10a688-6038-430a-8e82-1f34e6fa82c8

IP: 2.106.xxx.xxx

2026-04-28 13:02:51 UTC



Kasper Hartvig Kortegaard

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 3ff61525-7932-43c7-ac76-6effb593dfe4

IP: 87.58.xxx.xxx

2026-04-28 19:54:36 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.